

### Wissenschaftlicher Beirat und Gesamtleitung

- **Dr. med. Thomas Beushausen**  
Vorstand Stiftung Hannoversche  
Kinderheilanstalt, Hannover
- **Dr. med. Enno Bialas**  
Berater im Gesundheitswesen,  
Hamburg
- **Dr. med. Rainer Brase**  
Vorstand, Wittgensteiner Kliniken,  
Oberursel
- **Dr. med. Michael Goldstein**  
Chefarzt, Park-Klinik Weißensee, Berlin
- **Dr. med. Dietmar Herberhold**  
Geschäftsführer, HG Consultants,  
Bochum; Geschäftsführer HGC Kliniken  
GmbH, Bad Laasphe
- **Prof. Dr. med. Thomas Kersting**  
Ärztlicher Geschäftsführer der DRK  
Kliniken, Berlin
- **Dr. med. Robert Schäfer**  
Geschäftsführender Arzt der  
Ärztekammer Nordrhein, Düsseldorf
- **Dr. med. Andreas Tecklenburg**  
Vorstand für Krankenversorgung  
und Vizepräsident der Medizinischen  
Hochschule Hannover
- **Dr. med. Jörg Weidenhammer**  
Vorstand LBK Hamburg;  
Geschäftsführer, TCC Trans Clinic  
Consultants, Saarbrücken; IGSF Institut  
für Gesundheitsforschung, Kiel

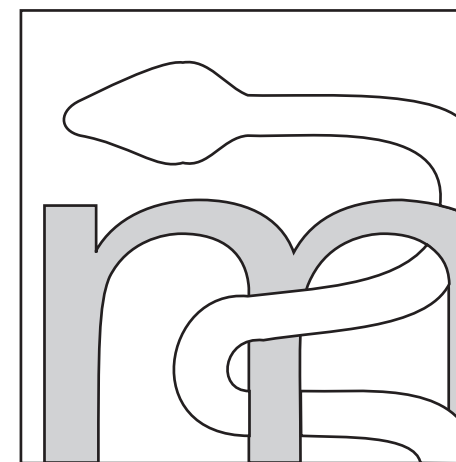
### mibeg-Institut Medizin

Das mibeg-Institut Medizin ist seit mehr als 15 Jahren besonders auf die nachuniversitäre Qualifizierung von Medizinern, Ökonomen und Juristen spezialisiert. Zahlreiche Fortbildungen wenden sich vor allem an den Krankenhausbereich und qualifizieren Ärztinnen und Ärzte, Pflegedienstkräfte und Verwaltungsmitarbeiter sowie die Krankenhausleitung. Durch die in Köln entwickelten Seminarprojekte, Symposien und Kongresse werden im Jahr ca. 4500 Teilnehmer bundesweit beruflich weitergebildet.

Die medizinischen Fortbildungen werden von den zuständigen Landesärztekammern fachlich beraten, begleitet und zertifiziert. Bei den Seminarprojekten handelt es sich um originäre Neuentwicklungen, die mit kompetenten Kooperationspartnern realisiert werden und innovative Berufschancen in kurativen wie nicht-kurativen Tätigkeitsfeldern eröffnen.

### Interessenten wenden sich bitte an das

mibeg-Institut Medizin  
Dipl. Päd. Barbara Rosenthal  
Sachsenring 37–39, 50677 Köln  
Tel.: 0221 / 33 60 46 -11  
Fax: 0221 / 33 60 46 -66  
e-Mail: [medizin@mibeg.de](mailto:medizin@mibeg.de)  
[www.mibeg.de](http://www.mibeg.de)



## INTENSIVSEMINAR KRANKENHAUS- LEITUNG

für Ärztliche Direktor/innen  
und Chefärzt/innen

Postgraduierte Fortbildung des  
mibeg-Instituts Medizin und der  
Ärztekammern Nordrhein und  
Westfalen-Lippe

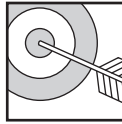


## HINTERGRUND

Leitende Ärztinnen und Ärzte, die über die fachliche Leitung einer Abteilung hinaus die Verantwortung für die medizinische Führung eines Krankenhauses übernehmen, sind heute mit hochkomplexen Anforderungen konfrontiert. Sie umfassen gleichermaßen fachübergreifende medizinische Kompetenz, unternehmerisches Denken und Handeln, das im Einklang mit medizinisch-pflegerischer Ethik stehen soll, sowie richtungsweisende Führungsstrategien.

Krankenhausleitungen werden in unterschiedlichen Formen wahrgenommen: Nur in wenigen Einrichtungen gibt es zur Zeit die Position des hauptamtlichen Ärztlichen Direktors. Die klassische „Dreigestirn-Leitung“ prägt noch vielfach die Leitungsstruktur von Krankenhäusern und ist oft durch unklare Aufgabenverteilung und Verantwortung definiert mit der Konsequenz, dass formale und tatsächliche Leitung auseinander klaffen, rationale Entscheidungsfindung und Konfliktlösungen potentiell erschwert werden.

Die vom Gesetzgeber initiierten neuen Finanzierungskonzepte für Gesundheitsdienstleistungen schaffen zudem eine verschärfte Wettbewerbssituation, der die Kliniken mit entsprechenden Qualitäts-, Personal-, Management- und Marketingkonzepten zu begegnen versuchen.



## Z I E L E

Ärztinnen und Ärzte, die Leitungsverantwortung in der Führungsspitze eines Krankenhauses übernehmen, haben heute besonderen Qualifikationskriterien zu entsprechen, wenn der Patient mit seinen Genesungsbedürfnissen zur zentralen Kategorie des Handelns im „Unternehmen Krankenhaus“ wird.

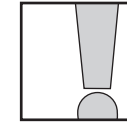
Das Intensivseminar Krankenhausleitung für Ärztliche Direktoren wurde praxisnah von Ärztlichen Managern für Ärztliche Manager entwickelt. In Deutschland stellt diese Form der nachuniversitären Fortbildung ein absolutes Novum dar.

Jeder einzelne Seminarabschnitt wird unter der Leitung und Moderation eines erfahrenen Ärztlichen Managers durchgeführt. Unsere Referenten haben sich auf eine Form der Fortbildung verständigt, die gleichermaßen Wissenstransfer wie projektbezogene Seminararbeit ermöglicht. Jedes einzelne Modul transportiert praxisnah Wissen zu den operativen, dispositiven und strategischen Entscheidungen, die Ärztliche Direktoren realisieren wollen und verantworten müssen.

Die ärztliche Selbstverwaltung unterstützt diese postgraduierte Fortbildung für Ärztliche Direktoren. Die Ärztekammern Nordrhein und Westfalen-Lippe begleiten beratend das Seminar und zertifizieren die erfolgreiche Seminarteilnahme.

Wir laden herzlich zur Teilnahme ein.

Barbara Rosenthal  
Institutsleitung



## I N H A L T E

In sechs Seminarabschnitten werden die Teilnehmer über wichtige Managementstrategien informiert, die sie zur Ausübung ihrer Position in der Krankenhausleitung benötigen.

Zeitlich abgesetzt treffen sich die Teilnehmer zur abschließenden siebten Seminareinheit, in der die Analyse und Strategieentwicklung ihrer ärztlichen Managementkonzepte mit einem Experten-Feedback verbunden werden.

Einzelne Module sind nicht getrennt vom Gesamtseminar absolvierbar.

- Strukturen gegenwärtiger und zukünftiger Krankenhausleitung
- Rechtsgrundlagen und Leitungskonzepte von Krankenhäusern
- Krankenhausbetriebswirtschaft
- Qualitätsmanagement und wirtschaftliche Zielerreichung
- Personalmanagement
- Öffentlichkeitsarbeit
- Return of Investment: Analyse und Strategieentwicklung des eigenen Managementansatzes

### Starttermine

Über die nächsten Starttermine informieren wir Sie gerne telefonisch oder über Internet unter [www.mibeg.de](http://www.mibeg.de).